

Chiffre d'affaires<sup>1</sup> : 16,3 Mds € (- 10 %)  
Résultat opérationnel courant : 1,3 Md € (- 37 %)  
Résultat net part du Groupe : 375 M € (- 48 %)  
Endettement net<sup>2</sup> : 9,9 Mds € (- 0,3 Md €)  
Carnet de commandes des Travaux : 16,2 Mds € (+ 14 %)  
Dividende<sup>3</sup> : 3 € par action

## Communiqué de presse

### Résultats annuels 2020

La dynamique de croissance des trois années précédentes a été brutalement stoppée par la survenance de la pandémie de la Covid-19 mi-mars en Europe. Après le choc enregistré au premier semestre dans tous les métiers, les Travaux ont retrouvé au second semestre un niveau d'activité proche de celui de 2019, grâce à des protocoles de travail éprouvés et à une prise de commande dynamique en grands projets d'infrastructures. Les Concessions en revanche ont continué à être affectées par les restrictions de déplacement. Cette situation a provoqué une baisse inévitable des résultats, largement attribuable au premier semestre.

Dans ce contexte, grâce une bonne gestion de sa trésorerie et de ses charges opérationnelles, le Groupe est parvenu à générer un niveau de cash-flow libre très proche de celui de 2019. Tout en poursuivant ses investissements de croissance, il a ainsi pu réduire à nouveau son endettement net<sup>2</sup>.

- Impact majeur de la crise sanitaire sur l'activité et les résultats de l'année
- Redressement significatif au second semestre, en particulier dans les Travaux (activité en repli limité de - 1,4 % ; marge opérationnelle stable)
- Situation financière solide : nouvelle baisse de l'endettement net<sup>2</sup> et augmentation de la liquidité
- Dividende<sup>3</sup> proposé de 3 euros par action
- Perspectives 2021 :
  - Activité des Travaux prévue en hausse significative sur la base d'un carnet de commandes élevé (+ 14 % fin 2020) ; Concessions toujours affectées par la limitation des déplacements
  - Résultats du Groupe attendus en augmentation, inférieurs toutefois à leur niveau de 2019
- Engagement de réduction des émissions de gaz à effet de serre d'ici 2030, selon la trajectoire dite de 1,5°C

---

<sup>1</sup> Hors Ifric 12

<sup>2</sup> Hors dette IFRS16, juste valeur de la dette CNA et des swaps

<sup>3</sup> Proposé à l'assemblée générale du 21 avril 2021

Le conseil d'administration d'Eiffage s'est réuni ce jour pour arrêter les comptes annuels 2020<sup>4</sup> qui seront soumis à la prochaine assemblée générale des actionnaires du 21 avril 2021.

## Activité

Le chiffre d'affaires consolidé s'établit à plus de 16,3 milliards d'euros sur l'année, en baisse de 10,0 % à structure réelle et de 10,6 % à périmètre et change constants (pcc). L'activité est en légère baisse de 1,9 % au quatrième trimestre.

Dans les Travaux, elle atteint plus de 13,7 milliards d'euros, en baisse de 9,5 % (- 9,7 % pcc) sur l'année. Au cours du second semestre, les branches Travaux ont retrouvé le même niveau d'activité qu'en 2019 en France (+ 0,1 %) et n'enregistrent qu'une légère baisse de 1,4 % au global. Le Groupe constate ainsi que la Covid-19 n'a plus eu d'impact significatif sur le chiffre d'affaires des Travaux au cours du deuxième semestre ; il considère donc que, pour l'ensemble de l'année 2020, l'impact de la pandémie se limite à celui déjà indiqué au premier semestre, soit 1,4 milliard d'euros.

Dans la branche Construction, l'activité est en baisse de 13,4 % à 3,69 milliards d'euros, moins sensiblement en France (- 12,6 %) qu'en Europe (- 16,1 %). En immobilier, 4 273 réservations de logements ont été enregistrées contre 5 095 en 2019 (2 410 contre 2 561 au second semestre).

Dans la branche Infrastructures, le chiffre d'affaires décroît de 7,0 % à 5,99 milliards d'euros. En France il se contracte de 8,5 %, dont - 13,1 % dans la Route, - 6,8 % dans le Génie Civil et + 11,9 % dans le Métal (chantier éolien de Saint-Nazaire). La branche enregistre, par ailleurs, une baisse plus limitée à l'international de 3,8 %.

Dans la branche Énergie Systèmes, l'activité est en baisse de 9,5 % à 4,05 milliards d'euros, dont - 10,3 % en France et - 7,7 % à l'international.

Dans les Concessions, contrairement aux Travaux, les trafics autoroutiers et aéroportuaires ont continué à être fortement impactés par la Covid-19 au second semestre du fait du retour de mesures restrictives de déplacement en France, comme dans les pays voisins. Le Stade Pierre Mauroy est resté fermé au public compte tenu des interdictions de rassemblement. Le Groupe considère que la baisse des trafics et du chiffre d'affaires est intégralement due à la pandémie, soit un impact<sup>5</sup> global sur l'année 2020 de - 620 millions d'euros, dont - 190 millions d'euros sur le deuxième semestre.

Le chiffre d'affaires des Concessions s'établit ainsi à près de 2,6 milliards d'euros, en baisse de 12,7 % (- 15,5 % pcc). Les trafics sont en baisse de 21,0 % chez APRR, de 23,9 % sur le viaduc de Millau, de 22,0 % sur l'A65 et de 67,3 % sur les aéroports.

## Résultats

Le résultat opérationnel courant du Groupe s'établit à 1 263 millions d'euros, en baisse de 37,0 %.

La marge opérationnelle des Travaux est de 2,0 % (3,6 % en 2019), très impactée par le choc du confinement du mois de mars, particulièrement prononcé en France. Au deuxième semestre, elle s'est redressée de façon significative à 5,4 %, identique à celle de 2019 sur la même période. Le Groupe considère ainsi que seul le premier semestre a été significativement impacté par la Covid-19, et ce pour le montant de 265 millions d'euros de résultat opérationnel courant indiqué dans le communiqué du premier semestre 2020.

---

<sup>4</sup> Les procédures d'audit sur les comptes consolidés ont été effectuées. Le rapport de certification sera émis après la finalisation des procédures requises pour les besoins du dépôt du document d'enregistrement universel

<sup>5</sup> Impact estimé par rapport à la première prévision 2020

Dans la Construction, branche la plus affectée par la baisse d'activité du premier semestre, la marge opérationnelle est en baisse à 1,2 % (3,7 % en 2019).

Dans la branche Infrastructures, la marge passe de 2,9 % en 2019 à 1,5 % en 2020. La branche Énergie Systèmes a, quant à elle, globalement mieux résisté et affiche une marge à 3,7 % en 2020 contre 4,6 % en 2019.

Dans les Concessions, la marge opérationnelle diminue à 38,4 % (49,7 % en 2019), impactée par la baisse du trafic autoroutier et, dans une moindre mesure, par la chute du trafic aérien. APRR affiche, pour sa part, une solide marge d'Ebitda à 71,4 % (74,4 % en 2019). Le Groupe estime à 520 millions d'euros l'impact<sup>5</sup> de la pandémie sur le résultat opérationnel courant des Concessions pour l'ensemble de l'exercice, dont 170 millions d'euros sur le second semestre.

Les autres charges et produits opérationnels baissent de 17 millions d'euros à 50 millions d'euros (charge nette). Il est rappelé que ce poste inclut deux montants significatifs, pris en compte au premier semestre. D'une part, l'actif du stade Pierre Mauroy a été déprécié pour 57 millions d'euros. Conséquence directe de la Covid-19, l'activité commerciale du stade est toujours à l'arrêt, en raison de l'interdiction des rassemblements en France. L'incertitude persistante sur la date de levée des restrictions rend difficile toute programmation, ce qui a conduit Eiffage à déprécier la partie commerciale de cet actif de façon à ramener sa valeur résiduelle aux seuls flux de loyers de PPP à recevoir. D'autre part, une soulte de 61 millions d'euros, mise à la charge d'Atlas Arteria, en contrepartie de l'accompagnement de l'évolution de la gouvernance de MAF2 concomitante au renforcement de 2 % dans APRR et ADELAC, a été comptabilisée en produits.

Le coût de l'endettement financier net à 253 millions d'euros baisse de 12 millions d'euros, malgré le coût des instruments de liquidité additionnelle mis en place à titre conservatoire, lors de la survenance de la pandémie.

L'impôt sur les sociétés est de 330 millions d'euros (560 millions d'euros en 2019).

Le résultat net consolidé part du Groupe s'établit à 375 millions d'euros (725 millions d'euros en 2019) dont 383 millions d'euros générés sur le second semestre (435 millions d'euros en 2019). Le résultat net par action est de 3,83 euros (7,48 euros en 2019).

## **Situation financière**

Le cash-flow libre s'établit à 1,1 milliard d'euros, en repli limité (- 167 millions d'euros). Il a bénéficié d'une variation de besoin en fonds de roulement fortement génératrice de trésorerie à 321 millions d'euros, grâce à la bonne tenue de la trésorerie de toutes les branches Travaux. Il s'entend après investissements de développement dans les Concessions pour 646 millions d'euros (537 millions en 2019). Outre les grands investissements réalisés dans le cadre des contrats de plan et des plans d'investissements autoroutiers d'APRR et AREA, le démarrage des travaux de la future autoroute A79 a représenté près de 150 millions d'euros.

Il est rappelé qu'Eiffage a acquis 2 % du capital d'APRR et ADELAC début mars et n'a pas versé de dividende en 2020. Eiffage a par ailleurs augmenté son auto-détention de 1% de son capital en 2020.

La dette financière nette - hors dette IFRS 16, juste valeur de la dette CNA et des swaps - s'élève à 9,9 milliards d'euros au 31 décembre 2020, en diminution de 330 millions d'euros sur douze mois. La holding et les branches Travaux affichent une trésorerie nette positive de 977 millions d'euros fin 2020 contre 664 millions d'euros fin 2019.

## Financements

Le Groupe dispose d'une structure financière solide tant au niveau d'Eiffage S.A. (et de ses filiales Travaux), bénéficiant d'une notation court terme de F2, que de ses entités concessionnaires dont la plus importante est APRR (notée A- stable).

Eiffage S.A. et ses filiales Travaux disposaient au 31 décembre 2020 d'une liquidité de 5,6 milliards d'euros composée de 3,6 milliards d'euros de disponibilités et d'une ligne de crédit bancaire, sans covenant financier, de 2 milliards d'euros. Cette facilité est à échéance 2025 avec une extension possible d'une année. La liquidité est en hausse de 1 milliard d'euros par rapport aux 4,6 milliards d'euros au 31 décembre 2019.

Eiffage S.A. a mis en place le 15 avril 2020, puis annulé le 30 juin 2020, une ligne de crédit supplémentaire de 600 millions d'euros sous la forme d'un crédit relais de titrisation. Eiffage S.A. a également obtenu le 16 juin la note de crédit court terme F2 chez Fitch Ratings et réalisé le 26 juin une émission obligataire inaugurale non notée de 500 millions d'euros à échéance janvier 2027 pour un coupon de 1,625 %.

APRR disposait, pour elle-même, d'une liquidité de 3,1 milliards d'euros au 31 décembre 2020, composée de 1,1 milliard d'euros de disponibilités et d'une ligne de crédit bancaire non tirée. Portée de 1,8 à 2 milliards d'euros en février 2020, cette facilité est à échéance 2026 pour la quasi-totalité de ce montant avec une extension possible d'une année. La liquidité est en baisse de 300 millions d'euros par rapport à celle du 31 décembre 2019, exceptionnellement élevée à 3,4 milliards d'euros, en préparation des refinancements de février 2020.

APRR et Eiffage ont finalisé le refinancement de leurs crédits bancaires en février 2020 pour 3,1 milliards d'euros. Le coût de ces financements comporte une partie variable qui dépendra de la performance du Groupe en matière de sécurité au travail et d'émissions de gaz à effet de serre. Ce mécanisme innovant et cohérent avec l'engagement du Groupe sur ces deux volets fait d'Eiffage l'un des tout premiers groupes du secteur à intégrer ces critères de performance dans sa documentation financière à une telle échelle.

Par ailleurs, APRR a remboursé en octobre 2020 la quasi-totalité de ses tombées obligataires prévues sur 2021 pour 0,7 milliard d'euros. APRR a réalisé en 2020 trois émissions obligataires de 500 millions d'euros chacune à échéance trois ans, sept ans et neuf ans pour des coupons de, respectivement, 0 %, 1,25 % et 0,125 %. Le 17 avril 2020, l'agence de notation Standard & Poor's a réaffirmé la notation de crédit d'APRR à A- avec une perspective stable ; le 28 octobre 2020, l'agence de notation Fitch Ratings a fait de même et a rehaussé la note de crédit court terme de F2 à F1.

## Transition écologique

Rendant publics ses engagements, Eiffage a diffusé fin avril 2020 son plan d'actions biodiversité, inscrit dans le cadre officiel de l'initiative « Act4Nature Entreprises Engagées pour la Nature » du ministère de la Transition écologique et solidaire ainsi que son premier rapport climat suivant les recommandations de la TCFD (Task Force on Climate-related Financial Disclosures).

Il est rappelé qu'Eiffage s'est engagé dans le calcul du bilan carbone de ses activités dès 2008 et publie depuis cette date son bilan d'émission de gaz à effet de serre (scope 1 et 2). Afin de suivre la trajectoire dite de 1,5°C adoptée par l'accord de Paris, le Groupe s'engage à réduire d'ici 2030 d'au moins 40 % ses émissions de gaz à effet de serre par rapport à l'année 2019.

Des plans d'actions de commercialisation d'offres bas carbone ont été établis pour tous les métiers du Groupe.

En décembre 2020, Eiffage a obtenu la note A- (B précédemment) dans le classement Climate Change 2020 du CDP (Carbon Disclosure Project).

## **Composition du conseil d'administration**

M. Philippe Vidal a été nommé par le conseil d'administration du 9 décembre 2020, qui a décidé de le coopter à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2021 en qualité d'administrateur non indépendant au poste laissé vacant suite à la démission de M. Bruno Flichy le 30 juin 2020. M. Vidal est directeur général adjoint de la banque CIC, ancien élève de l'École polytechnique et ingénieur de l'École des Ponts ParisTech.

Sous réserve de la ratification de cette cooptation et de l'approbation de la proposition de renouvellement des mandats de quatre administrateurs par la prochaine assemblée générale, la proportion d'administrateurs indépendants sera de 55 %<sup>6</sup> et la part de femmes de 40 %<sup>7</sup>.

## **Assemblée générale - Dividende**

Le résultat net d'Eiffage SA s'élève à 631 millions d'euros.

Il sera proposé à l'assemblée générale du 21 avril 2021 de distribuer un dividende de 3 euros par action (1,5 euro au titre de l'exercice 2020 et 1,5 euro pour tenir compte de la décision du conseil d'administration du 31 mars 2020 de ne pas verser de dividende au titre de l'exercice 2019). Il sera mis en paiement le 19 mai 2021 (détachement du coupon le 17 mai 2021) et s'appliquera aux 98 millions d'actions existantes au 24 février 2021 et à celles qui seront créées à la suite de l'augmentation de capital réservée aux salariés, décidée par le conseil d'administration du 24 février 2021.

L'assemblée générale mixte se tiendra le 21 avril 2021 à 10h. Sous réserve de la réglementation applicable et du contexte sanitaire, elle pourrait se dérouler à huis clos.

## **Rémunération des dirigeants**

Conformément aux recommandations Afep-Medef, les informations relatives à la rémunération du président-directeur général d'Eiffage (say on pay ex post et ex ante) sont publiées sur le site [www.eiffage.com](http://www.eiffage.com).

---

<sup>6</sup> Hors administrateur représentant les salariés et les salariés actionnaires

<sup>7</sup> Hors administrateur représentant les salariés (le représentant des salariés actionnaires est comptabilisé dans le calcul de la parité jusqu'à l'expiration de son mandat en 2023)

## **Perspectives 2021**

Le carnet de commandes des Travaux atteint 16 milliards d'euros, en augmentation de 2 milliards d'euros sur un an (+ 14 %) et représente plus de quatorze mois d'activité. Cette augmentation est due au report d'activité du premier semestre (à hauteur de 1,3 milliard d'euros) mais également à l'obtention de contrats majeurs (infrastructures de transport et éolien offshore). La prise de commandes des activités de fonds de commerce qui sont impactées par le contexte économique reste toutefois un point d'attention.

Fort de la visibilité que lui confère ce carnet de commandes et d'une organisation du travail en place pour faire face aux contraintes sanitaires, le Groupe anticipe pour 2021 un chiffre d'affaires en augmentation significative dans les Travaux, proche de son niveau de 2019.

Dans les Concessions, la persistance des limitations de déplacements continue de peser sur les trafics autoroutiers et aéroportuaires et ne permet pas d'estimer de façon fiable l'évolution du chiffre d'affaires correspondant.

Dans ces conditions et en l'absence de dégradation majeure du contexte sanitaire, le Groupe anticipe une augmentation de ses résultats en 2021 sans qu'ils puissent toutefois retrouver, dès cette année, leur niveau de 2019.

Une présentation plus détaillée des comptes 2020, en français et en anglais, est disponible sur le site de la société ([www.eiffage.com](http://www.eiffage.com)).

### **Contact investisseurs**

Xavier Ombrédanne  
Tél. : + 33 (0)1 71 59 10 56  
[xavier.ombredanne@eiffage.com](mailto:xavier.ombredanne@eiffage.com)

### **Contact presse**

Sophie Mairé  
Tél. : + 33 (0)1 71 59 10 62  
[sophie.maire@eiffage.com](mailto:sophie.maire@eiffage.com)

## ANNEXES

### Annexe 1 : Chiffre d'affaires par branche

<i>en millions d'euros</i>	2019	2020	Variations	
			Structure réelle	Périmètre et change constants (pcc)
Construction	4 260	3 688	- 13,4 %	- 13,6 %
<i>dont Immobilier</i>	985	929	-	-
Infrastructures	6 441	5 992	- 7,0 %	- 6,9 %
Énergie Systèmes	4 480	4 054	- 9,5 %	- 10,0 %
<b>Sous-total Travaux</b>	15 181	13 734	- 9,5 %	- 9,7 %
Concessions (hors Ifric 12)	2 962	2 587	- 12,7 %	- 15,5 %
<b>Total Groupe (hors Ifric 12)</b>	<b>18 143</b>	<b>16 321</b>	<b>- 10,0 %</b>	<b>- 10,6 %</b>
Dont :				
France	13 456	11 997	- 10,8 %	- 11,6 %
International	4 687	4 324	- 7,7 %	- 8,0 %
<i>dont Europe hors France</i>	3 893	3 518	- 9,6 %	- 10,1 %
<i>dont hors Europe</i>	794	806	+ 1,5 %	+ 2,5 %
Chiffre d'affaires "Construction" des Concessions (Ifric 12)	331	300	n.s.	n.s.

### Chiffre d'affaires par branche du 4<sup>e</sup> trimestre

<i>en millions d'euros</i>	T4 2019	T4 2020	Variation
Construction	1 240	1 249	+ 0,7 %
<i>dont Immobilier</i>	317	386	-
Infrastructures	1 709	1 720	+ 0,6 %
Énergie Systèmes	1 265	1 251	- 1,1 %
<b>Sous-total Travaux</b>	4 214	4 220	+ 0,1 %
Concessions (hors Ifric 12)	711	609	- 21,0 %
<b>Total Groupe (hors Ifric 12)</b>	<b>4 925</b>	<b>4 829</b>	<b>- 1,9 %</b>
Chiffre d'affaires "Construction" des Concessions (Ifric 12)	75	116	n.s.

## Annexe 2 : Résultat opérationnel courant et marge opérationnelle par branche

	2019		2020		Δ 20/19
	millions d'euros	% CA	millions d'euros	% CA	
Construction	157	3,7 %	44	1,2 %	- 72,0 %
Infrastructures	187	2,9 %	88	1,5 %	- 52,9 %
Énergie Systèmes	205	4,6 %	149	3,7 %	- 27,3 %
<b>Sous-total Travaux</b>	<b>549</b>	<b>3,6 %</b>	<b>281</b>	<b>2,0 %</b>	<b>- 48,8 %</b>
<b>Concessions</b>	<b>1 473</b>	<b>49,7 %</b>	<b>993</b>	<b>38,4 %</b>	<b>- 32,6 %</b>
Holding	- 17		- 11		
<b>Total Groupe</b>	<b>2 005</b>	<b>11,1 %</b>	<b>1 263</b>	<b>7,7 %</b>	<b>- 37,0 %</b>

## Annexe 3 : États financiers consolidés

### Compte de résultat consolidé

<i>en millions d'euros</i>	2019	2020
<b>Produit des activités opérationnelles<sup>(1)</sup></b>	<b>18 690</b>	<b>16 659</b>
Autres produits de l'activité	5	2
Achats consommés	(3 180)	(2 897)
Charges de personnel	(3 800)	(3 778)
Charges externes	(8 103)	(7 047)
Impôts et taxes	(495)	(461)
Dotations aux amortissements	(1 041)	(1 195)
Dotations aux provisions (nettes de reprises)	(72)	(110)
Variation des stocks de produits en-cours et finis	(77)	(13)
Autres produits et charges d'exploitation	78	103
<b>Résultat opérationnel courant</b>	<b>2 005</b>	<b>1 263</b>
Autres produits et charges opérationnels	(68)	(50)
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>1 937</b>	<b>1 213</b>
Produits de trésorerie et d'équivalents de trésorerie	18	12
Coût de l'endettement financier brut	(283)	(265)
<b>Coût de l'endettement financier net</b>	<b>(265)</b>	<b>(253)</b>
Autres produits et charges financiers	(12)	(29)
Quote-part du résultat des sociétés mises en équivalence	13	13
Impôt sur le résultat	(560)	(330)
<b>Résultat net</b>	<b>1 113</b>	<b>614</b>
<b>Part du Groupe</b>	<b>725</b>	<b>375</b>
Participations ne donnant pas le contrôle	388	239

1) Y compris Ifric 12 pour 331 millions d'euros en 2019 et 300 millions d'euros en 2020



## Bilan consolidé – Actif

<i>en millions d'euros</i>	31/12/2019	31/12/2020
Immobilisations corporelles	1 817	1 814
Droits d'utilisation des actifs loués	889	1 012
Immeubles de placement	62	59
Immobilisations incorporelles du domaine concédé	10 837	11 582
Goodwill	3 703	3 408
Autres immobilisations incorporelles	249	271
Participations dans les sociétés mises en équivalence	162	169
Actifs financiers sur accords de concessions de services non courants	1 585	1 576
Autres actifs financiers	612	575
Impôts différés	254	262
<b>Total actif non courant</b>	<b>20 170</b>	<b>20 728</b>
Stocks	745	803
Clients et autres débiteurs	5 467	5 105
Impôts courants	140	84
Actifs financiers sur accords de concessions de services courants	60	64
Autres actifs	1 718	1 745
Autres actifs financiers	157	-
Trésorerie et équivalents de trésorerie	4 420	5 192
<b>Total de l'actif courant</b>	<b>12 707</b>	<b>12 993</b>
<b>Total de l'actif</b>	<b>32 877</b>	<b>33 721</b>

## Bilan consolidé – Passif

<i>en millions d'euros</i>	31/12/2019	31/12/2020
Capital	392	392
Réserves consolidées	4 288	4 746
Cumul des autres éléments du résultat global	-157	-212
Résultat de l'exercice	725	375
<b>Capitaux propres part du Groupe</b>	<b>5 248</b>	<b>5 301</b>
Participations ne donnant pas le contrôle	983	1 172
<b>Total des capitaux propres</b>	<b>6 231</b>	<b>6 473</b>
Emprunts	10 698	12 066
Dettes de location	642	749
Impôts différés	811	949
Provisions non courantes	787	831
Autres passifs non courants	151	145
<b>Total passif non courant</b>	<b>13 089</b>	<b>14 740</b>
Fournisseurs et autres créanciers	4 174	4 086
Emprunts et dettes financières diverses	3 047	3 071
Partie à moins d'un an des emprunts non courants	1 304	240
Partie à moins d'un an des dettes de location	230	231
Dettes d'impôt sur le résultat	190	176
Provisions courantes	597	645
Autres passifs	4 015	4 059
Total passif courant	13 557	12 508
<b>Total des capitaux propres et passif</b>	<b>32 877</b>	<b>33 721</b>

## Tableau des flux de trésorerie

<i>en millions d'euros</i>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
<b>Trésorerie et équivalents de trésorerie à l'ouverture</b>	<b>3 573</b>	<b>4 293</b>
Incidence des variations de cours des devises	2	(3)
<b>Trésorerie d'ouverture corrigée</b>	<b>3 575</b>	<b>4 290</b>
Résultat net	1 113	614
Résultat des sociétés mises en équivalence	(13)	(13)
Dividendes reçus des sociétés mises en équivalence	6	5
Dotation aux amortissements	1 041	1 240
Dotation nette aux provisions	51	107
Autres résultats sans effets sur la trésorerie	43	33
Résultat sur cessions	(14)	(28)
Autofinancement	2 227	1 958
Charge nette d'intérêts	240	244
Intérêts versés	(263)	(284)
Charge d'impôt sur le résultat	559	330
Impôt sur le résultat payé	(542)	(365)
<b>Variation du besoin en fonds de roulement lié à l'activité</b>	<b>3</b>	<b>321</b>
Flux net de trésorerie généré par l'activité opérationnelle	2 224	2 204
Acquisitions d'immobilisations incorporelles et corporelles	(392)	(450)
Acquisitions d'immobilisations incorporelles du domaine concédé	(420)	(483)
Acquisitions d'immobilisations financières	(26)	(61)
Cessions et diminutions d'immobilisations	114	192
<b>Investissements opérationnels nets</b>	<b>(724)</b>	<b>(802)</b>
Acquisitions de titres de participation	(553)	(47)
Cessions de titres de participation et d'actifs correspondant à des cessions d'activité	10	1
Trésorerie des entités acquises/cédées	49	(20)
Investissements financiers nets	(494)	(66)
<b>Flux net de trésorerie lié aux activités d'investissement</b>	<b>(1 218)</b>	<b>(868)</b>
Dividendes versés aux actionnaires	(550)	(319)
Augmentation de capital	162	119
Acquisitions/cessions d'intérêts minoritaires	-	(231)
Rachats et reventes d'actions propres	(146)	(242)
Remboursement des dettes de location	(233)	(289)
Remboursement d'emprunts	(1 406)	(3 387)
Emission d'emprunts	2 042	3 633
<b>Flux net de trésorerie lié aux opérations de financement</b>	<b>(131)</b>	<b>(716)</b>
Variation des autres actifs financiers	(157)	157
Variation de trésorerie	718	777
<b>Trésorerie et équivalents de trésorerie à la clôture</b>	<b>4 293</b>	<b>5 067</b>

#### Annexe 4 : Carnet de commandes par branche

<i>en milliards d'euros</i>	31/12/2019	31/12/2020	$\Delta$ 20/19	$\Delta$ 3 mois
Construction	4,5	4,4	- 3 %	- 6 %
Infrastructures	6,4	7,9	+ 25 %	+ 1 %
Énergie Systèmes	3,3	3,9	+ 16 %	- 2 %
<b>Total Travaux</b>	<b>14,2</b>	<b>16,2</b>	<b>+ 14 %</b>	<b>- 1 %</b>
Immobilier	0,6	0,7	+ 24 %	+ 15 %
Concessions	1,0	1,0	- 7 %	- 2 %

#### Annexe 5 : Glossaire

Chiffre d'affaires des concessions Ifric 12	Le chiffre d'affaires « Construction » des concessions correspond aux coûts relatifs à la prestation de construction ou d'amélioration de l'infrastructure engagée par la société concessionnaire en application des dispositions de l'interprétation Ifric 12 «Accords de concession de services», après élimination des opérations intragroupes.
Carnet de commandes des travaux	Part non exécutée des contrats signés
Dette financière nette hors dette IFRS 16, juste valeur de la dette CNA et des swaps	Dette financière nette excluant la dette issue de la norme IFRS 16 appliquée depuis le 1 <sup>er</sup> janvier 2019 et la juste valeur de la dette souscrite auprès de la Caisse Nationale des Autoroutes et des instruments dérivés.
Marge opérationnelle courante	Résultat opérationnel courant / Chiffre d'affaires
Cash-flow libre	Le cash-flow libre se calcule de la façon suivante : flux net de trésorerie généré par l'activité opérationnelle - investissements opérationnels nets + remboursements des dettes de location - remboursements des créances des contrats de PPP
PCC Périmètre et change constants	Périmètre constant se calcule en neutralisant : - la contribution de 2020 des sociétés entrées en périmètre en 2020 ; - la contribution de 2020 des sociétés entrées en périmètre en 2019, pour la période équivalente à celle de 2019 précédant leur date d'entrée ; - la contribution sur 2019 des sociétés sorties du périmètre en 2020, pour la période équivalente à celle de 2020 suivant leur date de sortie ; - la contribution sur 2019 des sociétés sorties du périmètre en 2019.  Change constant : taux de change de 2019 appliqués aux chiffres d'affaires en devises de 2020.

## Annexe 6 : Tableaux de rapprochement aux agrégats IFRS

Rapprochement entre les agrégats du tableau des flux de trésorerie et le cash-flow libre

<i>en millions d'euros</i>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
Flux net de trésorerie généré par l'activité opérationnelle	- 2 224	- 2 204
Investissements opérationnels nets	724	802
Remboursement des dettes de location	233	289
Repositionnement investissements/acquisitions	-13	
<b>Cash-flow libre</b>	<b>- 1 280</b>	<b>- 1 113</b>

Rapprochement entre les postes du bilan et la dette financière nette

<i>en millions d'euros</i>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
Trésorerie et équivalents de trésorerie	- 4 577	- 5 192
Emprunts non courants	10 698	12 066
Emprunts et dettes financières diverses courants	3 047	3 071
Partie à moins d'un an des emprunts non courants	1 304	240
Retraitement instruments financiers dérivés et réévaluation CNA	- 254	- 297
<b>Dette financière nette</b>	<b>10 218</b>	<b>9 888</b>

## Annexe 7 : Estimation des principaux impacts Covid-19 sur l'année 2020

- **Compte de résultat**
  - Chiffre d'affaires : impact de 2,02 milliards d'euros
    - Travaux : - 1,40 milliard d'euros
    - Concessions : - 0,62 milliard d'euros
  - Résultat opérationnel courant : impact de 785 millions d'euros
    - Travaux : - 265 millions d'euros
    - Concessions : - 520 millions d'euros
  - Charge opérationnelle non courante
    - Dépréciation de la partie commerciale du stade Pierre Mauroy : 57 millions d'euros
- **Bilan**
  - Annulation du dividende au titre de 2019 pour 274 millions d'euros
- **Liquidité**
  - Mise en place de nouveaux moyens de financement et de liquidité (émission obligataire inaugurale à 7 ans, obtention de la note de crédit court terme de F2 par Fitch Ratings)

## Annexe 8 : Calendrier des publications 2021

	<b>Eiffage</b>	<b>APRR</b>
Information trimestrielle et chiffre d'affaires du 4 <sup>e</sup> trimestre 2020	24.02.2021	26.01.2021
Résultats annuels 2020 et réunion des analystes financiers	24.02.2021	24.02.2021
Information trimestrielle et chiffre d'affaires du 1 <sup>er</sup> trimestre 2021	11.05.2021	20.04.2021
Assemblée générale	21.04.2021	/
Information trimestrielle et chiffre d'affaires du 2 <sup>e</sup> trimestre 2021	25.08.2021	20.07.2021
Résultats du 1 <sup>er</sup> semestre 2021 et réunion des analystes financiers	25.08.2021	25.08.2021
Information trimestrielle et chiffre d'affaires du 3 <sup>e</sup> trimestre 2021	03.11.2021	19.10.2021
Information trimestrielle et chiffre d'affaires du 4 <sup>e</sup> trimestre 2021	23.02.2022	ND
Résultats annuels 2021 et réunion des analystes financiers	23.02.2022	23.02.2022

Les périodes négatives commencent 15 jours avant les publications trimestrielles et 30 jours avant les publications annuelles et semi annuelles.